



COMPANY INFORMATION SESSION 会社説明会

Saturday Nov 18th 2006

2006年11月18日(土)

AEON DELIGHT CO., LTD.
イオンディライト株式会社

Contents
目 次

Birth of AEON delight, Creation of Environmental Value

1. 環境価値創造のイオンディライト、誕生

Business Environment Surrounding AEON delight

2. イオンディライトを取り巻く経営環境

Medium-Term Management Planning — Pioneer of Environmental Value Creation

3. 環境価値創造のパイオニアへー中期経営計画

Topics and Hot News

4. トピックス・ホットニュース

Data and Materials

資料編



Birth of AEON delight, Creation of Environmental Value

1. 環境価値創造のイオンディライト、誕生

Birth of AEON delight, Creating Environmental Value

環境価値創造のイオンディライト、誕生

Merger on September 1st, 2006

2006年9月1日合併

Japan Maintenance Co., LTD.

株式会社ジャパンメンテナンス

Capital 3.238 billion JPY	資本金	32億3,800万円
Number of employees 3,471	従業員数	3,741名
Number of service offices 200	営業拠点数	200センター

AEON Techno Service Co., LTD.

株式会社イオンテクノサービス

Capital 240million JPY	資本金	2億4,000万円
Number of employees 1,448	従業員数	1,448名
Number of service offices 100	営業拠点数	100センター

AEON DELIGHT CO., LTD.
イオンディライト株式会社

Capital 3.238 billion JPY	資本金	32億3,800万円
Amount of sales 112 billion JPY	売上高	1,120億円
Current profit 5 billion JPY	経常利益	50億円
Current income 2.6 billion JPY	当期利益	26億円

(Combined profits anticipated in Feb.07)

(07年2月期連結業績予想)

Number of employees 5,189	従業員数	5,189名
Number of service offices 300	営業拠点数	300センター

By living ever-closer to our customers in today's global society,
AEON is creating powerful new business models to deliver satisfaction in all areas of activity.

イオンは流通業から、お客さま第一の顧客満足業へ 新たなサービス事業の誕生

Five Genres of AEON Group イオングループ5本の柱	
General Retail Business 1. 総合スーパー事業	JUSCO, SATY, Maxvalu ... ジャスコ、サティ、マックスバリュ、...
SC Development Operations 2. ディベロッパー事業	AEON Mall, Diamond City ... イオンモール、ダイヤモンドシティ、...
Specialty Stores 3. 専門店事業	Talbots, LAURA ASHLEY, BLUE GRASS, COX, TAKAQ ... タルボット、ローラアシュレイ、ブルーグラス、 コックス、タカキュー、...
Financial Services 4. 金融サービス事業	AEON Credit services, AEON Bank (tentative name) ... イオンクレジットサービス、イオン銀行（仮称）
Services 5. サービス事業	AEON delight, AEON Fantasy, Zwei, Certo, WARNER MYCAL CINEMAS ... イオンディライト、イオンファンタジー、ツヴァイ、 チェルト、ワーナーマイカル

AEON delight Continues to Create “Environmental Value” for Our Customers.

**イオンディライトは、
お客さまの「環境価値」を創造し続けます。**



AEON delight Aims for being a Pioneer of Environmental Value Creation
— Constantly Evolving “Safety” and “Comfort”

安全・快適を常に進化させる

「環境価値」創造のパイオニアとなる。

AEON delight Has Become King of The Business

— Creating an Extensive Network throughout Japan

業界最大の全国ネットワーク、完成

The network has been completed , covering from Hokkaido to Okinawa.

北海道から沖縄まで全国をカバー

9 branch offices, 300 service offices

○ 9 支社、300 センター

More than 10,000 accepting orders

○ 管理物件 10,000 件以上



AEON delight strives for more dominance.



ドミナント化をさらに進めるイオンディライト

AEON delight Certified Personnel : 13,400 total number

保有資格 延べ13,400名

建築士(1級・2級)
特殊建築物等調査資格者
建築設備検査資格者
建築施工管理技士(1級・2級)
管工事施工管理技士(1級・2級)
電気主任技術者(2種・3種)
電気工事士(1種・2種)
電気工事施工管理技士(1級・2級)
高圧電気工事士
ボイラー技士(1級・2級)
ボイラー整備士
危険物取扱者
(甲種・乙種・丙種)
消防設備士(甲種・乙種)

消防設備点検資格者(1種・2種)
防火管理者(甲種)
冷凍機械責任者(1種・2種・3種)
冷凍保安責任者
エネルギー管理士(電気・熱)
エネルギー管理員
アナログ工事担任者(1種・2種)
デジタル工事担任者(1種・2種)
工事担任者アナログ・デジタル
総合種
電気通信主任技術者
浄化槽管理士
浄化槽技術管理者
貯水槽清掃作業監督者

建築物環境衛生管理技術者
衛生管理者(1種・2種)
ビルクリーニング技能士
警備員指導教育責任者
機械警備業務管理者
交通誘導警備(1級・2級)
貴重品運搬警備(1級)
常駐警備(1級・2級)
宅地建物取扱主任者
職業訓練指導員
マンション管理士
管理業務主任者

ほか

Total number of certified personnel and technical capabilities are No.1 in the business.

資格保有数、技術力、業界No. 1

4 Subsidiaries that Create New Business 新事業を創出する4つの子会社

Expert in Financial Facility Maintenance

金融施設管理のエキスパート

AEON DELIGHT SERES CO., LTD.

イオンディライトセレス(株)

〔Capital〕 10 million JPY

100% Subsidiary of
RESONA BANK

100% Subsidiary of Our Company

【資本金】 1000万円

りそな銀行100%子会社

↓
当社100%子会社化

Expert in Support Business

バックオフィスサポートのエキスパート

AEON DELIGHT TOWERS CO., LTD.

イオンディライトタワーズ(株)

〔Capital〕 30 million JPY

NICOS Group

100% Subsidiary of Our Company

【資本金】 3000万円

日本信販グループ

↓
当社100%子会社化

Expert in Fostering Engineers of the Next Generation

次代を担う技術者養成のエキスパート

AEON DELIGHT ACADEMY CO., LTD.

イオンディライトアカデミー(株)

〔Capital〕 30 million JPY

100% Subsidiary of Our Company

【資本金】 3000万円

当社100%子会社

Qualified Vocational Training School
＜大阪府認定職業訓練校＞

Expert in Guard Duty of Commercial Establishment

商業施設警備のエキスパート

AEON DELIGHT SECURITY CO., LTD.

イオンディライトセキュリティ(株)

〔Capital〕 30 million JPY

【資本金】 3000万円

100% Subsidiary of Our Company

当社100%子会社

New Market in Line with Reducing Deregulation 規制緩和を捉えた新たなマーケット

Private Finance Initiative Business PFI(Private Finance Initiative)事業



ESAKA-フラッツ
Designated
指定管理者制度



新浦安駅前プラザ マーレ



島根あさひ社会復帰促進
センター整備・運営事業



鎌倉芸術館
Government offices, Public Facilities
その他官庁施設



江戸川区総合文化センター



横浜本牧海づり施設



最高裁判所（警備）



国立劇場（清掃）

<補足>

ご紹介したPFI事業については、SPCへの資本参加及びSPCからの管理委託契約に基づく施設管理を実施しております。
島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業につきましては10月20日に事業契約を締結いたしました。

Large Scale Facilities 大規模施設の受託

Airport Facilities 空港施設



関西国際空港様



成田空港様



羽田空港様

Hospitals 病院施設



八王子消化器病院様



大口東病院様



北原リハビリテーション病院様

Hotels 宿泊施設



ホテルオークラ東京ベイ様



ホテルモンテ銀座様



アジア会館様

Commercial Establishments 商業施設の受託



LAZONA川崎プラザ様



モレラ岐阜様



モラージュ柏様



ウィングベイ小樽様



ティアラ21様



横浜ワールドポーターズ様



ジャスコ



サティ



イオンモール



ダイヤモンドシティ



Business Environment Surrounding AEON delight

2. イオンディライトを取り巻く経営環境

Polarization Is Being Accelerated in Maintenance Business ビルメンテナンス企業の二極化が加速

Client's needs is changing from "single" to "comprehensive"
顧客ニーズが「単一」から「総合」へと変化

Overall service is expected which covers facility maintenance, security and overall service
is expected which covers facility maintenance, guard duty and cleaning.
地方・主要都市に拘らず施設、警備、環境のフルサービス化が求められる。

What's required is the ability to check and suggest how to repair in energy-saving way.
オーナーへのレポート力、省エネ、修理・修繕の提案力が必要

Now is the time when quality of service and collective strength of the company are called in question.

価格だけの評価基準ではなく、業務品質や企業力が問われる時代

Contents of contract are re-examined after the accidents such as elevator bungle, drain facility's defectiveness in swimming pool and architect's camouflage of quake-resistance standard in planning condominiums.

エレベータ事件、プール事件、耐震偽装事件等を踏まえ、契約のあり方が見直されている。

Consolidated to a company with collective strength

総合力のある企業に集約される

Shift From “Bureaucracy” to “Private Company” Is Accelerated. The Ability to Evaluate Which to Contract.

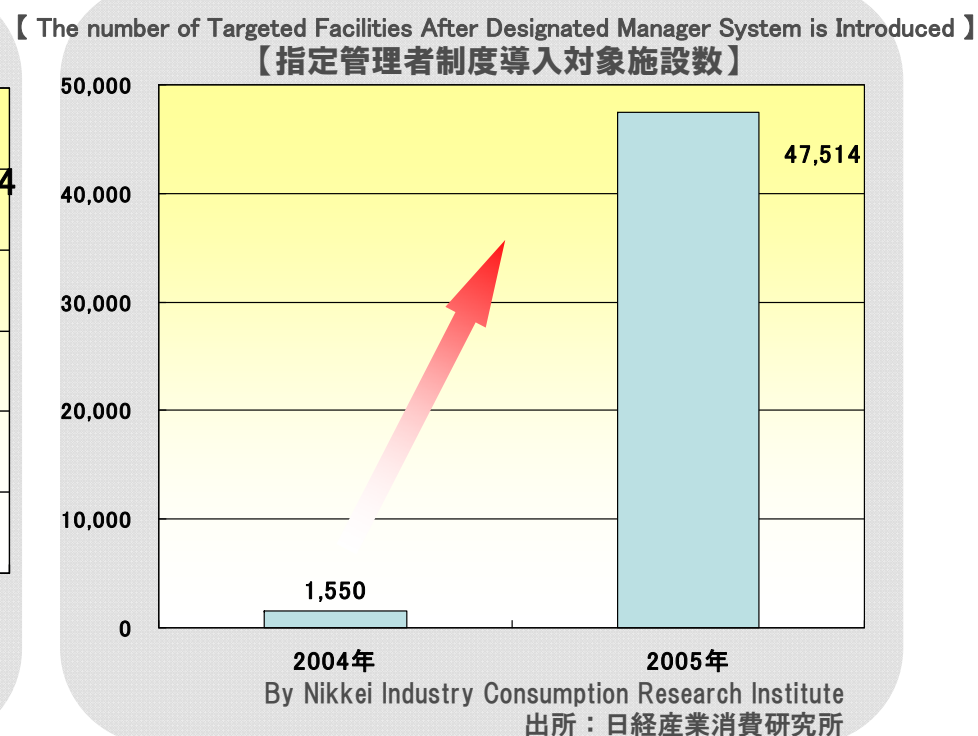
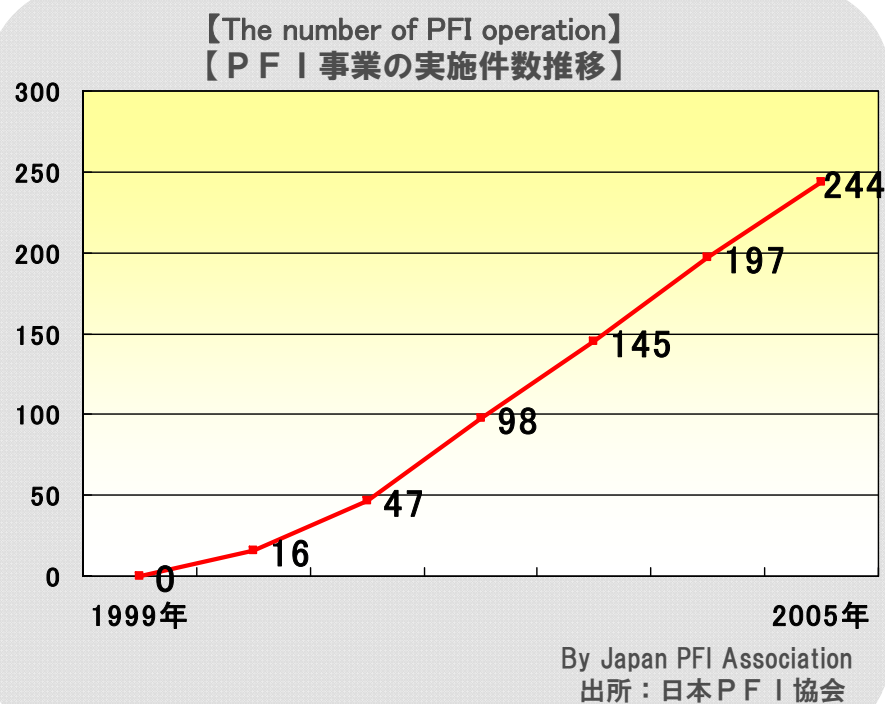
「官」から「民」へのシフトが加速、そしてリスクの選眼力

Market is expanding more than ever, due to the government's policy of “small government”, by which many business is transferred to private company. “Release of debt of public institution” is to be enshrined into law.(e.g. Yubari city in Hokkaido). Competition between public institution and private company has begun.

政府が目指す「小さな政府」により、マーケットは益々拡大

官による債権放棄の法制化を注視（夕張市のケース）

官か民かを消費者が選択する時代（市場化テストなど）



PFI operation's accumulating total is 244 cases. After the amendment of law, nearly 50,000 facilities are targeted.

【参考】PFI事業は年々増加で累計244件、指定管理者制度は一年間で約5万件の増加

From Maintenance to Management
メンテナンスからマネジメントへの進化

low value-added
business
低付加価値

Conventional maintenance business
従来のメンテナンス業
Operation and Maintenance
運転保守
Cleaning and Sanitization
環境衛生
Responding with complaints
クレーム処理など



highly value-added
business
高付加価値

Ideal management
目指すマネジメント業
Overall management of building including
designing, construction, accounting, planning
etc.
経営管理
プロジェクト管理
運用維持管理など

Building maintenance market, which is said to be 3 trillion yen is
expanding more and more!!

**3兆円と言われるビルメンテナンス市場は
さらに広がっていく！！**

【建築・設備における機能と運用業務】

機能	業務	目指す マネジメント	従来の メンテナンス
経営 管理 機能	マネジメント戦略、全社施策	◎	
	経営管理	◎	
	中長期計画の遂行・管理	◎	
	基準・標準類、DB構築	◎	○
不動産 管理 機能	土地・施設計画	◎	
	物件取得・処分	◎	
プロ ジェ クト 管理 機能	総務		
	経理		
	財務	◎	
	人事・労務	◎	
	法務(文書)	◎	
	収支・損益計画	◎	○
	改修・修繕計画	◎	○
	基本計画、予算管理	◎	○
	設計コンセプト	◎	○
	設計評価	◎	○
設計・建設 管理 機能	建設計画	◎	○
	建設管理	◎	○
	検収	◎	○
	レイアウト計画	◎	○
	テナント募集	◎	○
	テナント契約の締結・更新	◎	○
	テナント料金徴収管理	◎	○
	入退去時の管理	◎	○
	業者選定・管理	◎	○
	運転保守	◎	◎
運用 維持 管理 機能	各種メンテナンス業務	◎	◎
	環境衛生管理	◎	◎
	クレーム処理	◎	◎
	テナントサービス	◎	◎
	業務支援サービス	◎	◎
	選定	◎	
	調達	◎	○
	検収	◎	
	設置	◎	○
	管理	◎	○

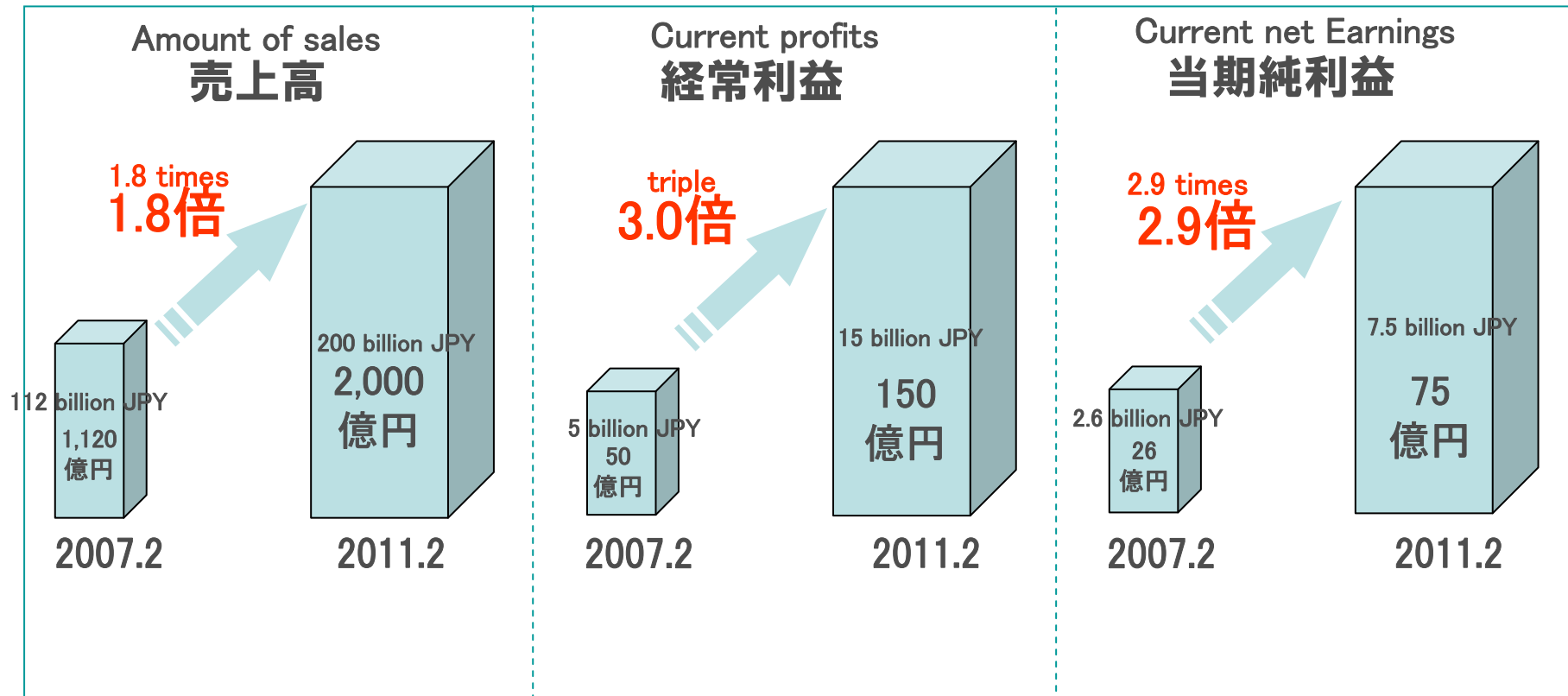


Medium-Term Management Planning
— Pioneer of Environmental Value Creation

3. 環境価値創造のパイオニアへー 中期経営計画

Numerical Target 目標数値

P/L



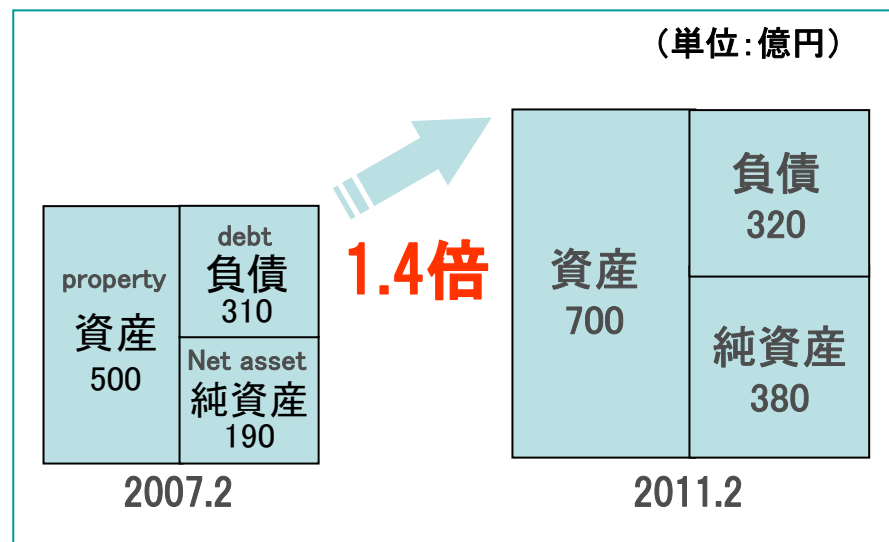
Above numbers include all subsidiaries of AEON. delight

数値は全て連結。2007.2は今期予想で、2011.2は2010年度目標数値。なお、グラフの大きさはイメージ。

Medium-Term Business Planning

中期経営計画

B/S



Management index

経営指標

Current profits rate on sales

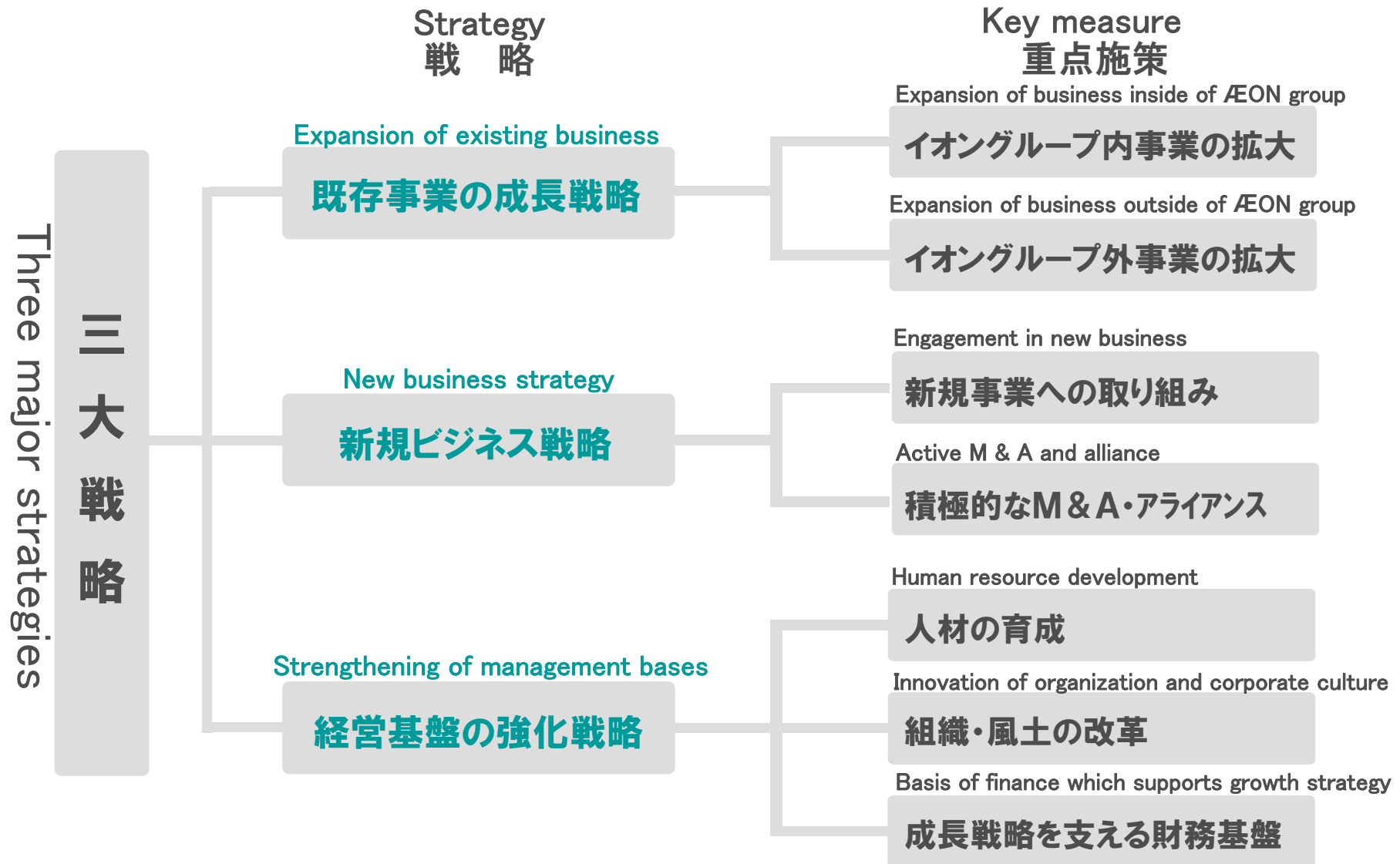
Current net earnings rate on sales

stockholders equity to total assets

	2007.2	2011.2
売上高経常利益率	4.5%	7.5%
売上高当期純利益率	2.3%	3.8%
EPS (1株当り当期純利益)	130円	380円
BPS (1株当り株主資本)	950円	1,910円
ROE (株主資本当期純利益率)	13.8%	19.8%
ROA (総資本経常利益率)	5.2%	10.7%
株主資本比率	37.6%	54.0%

Above numbers include all subsidiaries of AEON delight.

数値は全て連結。2007.2は今期予想で、2011.2は2010年度目標数値。なお、グラフの大きさはイメージ。



Growth Strategy of Existing Business 既存事業の成長戦略



Expansion of Business Inside of AEON Groups イオングループ内事業の拡大

Strategy target
戦略ターゲット

Existing stores which are not yet entrusted
未受託既存店舗サポート

Newly opened stores
新規出店サポート

Stores overseas
海外店舗サポート

Amount of increase from the
fiscal year 2006 to 2010

2010年度までの
売上増加額

About 10 billion JPY
約100億円

About 26 billion JPY
約260億円

約???億円

Increase in amount of sales 36 billion JPY

売上高 3 6 0 億円増加

Growth Strategy of Existing Business 既存事業の成長戦略



Expansion of Business Outside of AEON Groups イオングループ外事業の拡大

Strategy target
戦略ターゲット

Clients outside of AEON groups イオングループ外顧客

Commercial establishments, office buildings, hotels, cultural facilities etc
ex.) 商業施設、オフィスビル、ホテル、文化施設など

Public business パブリックビジネス

PFI operation, designated manager system, and other public facilities business etc
ex.) PFI事業、指定管理者制度、その他公共施設など

Amount of increase from the
fiscal year 2006 to 2010

2010年度までの
売上増加額

About 28 billion JPY
約280億円

About 4.0 billion JPY
約40億円

Increase in amount of sales 32 billion JPY

売上高 320 億円増加

Expansion of Business Which Creates “Environmental Value”
環境価値を創造するビジネスの拡大

Strategy target
戦略ターゲット

M & A, Alliance Strategy

M & A・アライアンス戦略

M&A・Alliance Strategy in the new field of above-mentioned business
in addition to maintenance and maintenance-related market

メンテナンスおよびその周辺マーケットに加え、上記
の新たな領域でのM & A・アライアンス戦略

New business strategy

新規事業戦略

Development into new business area which create “environmental value”

環境価値を創造する、新たな事業領域への展開

Amount of increase from the
fiscal year 2006 to 2010

**2010年度までの
売上増加額**

About 20 billion JPY

約200億円

Increase in amount of sales 20 billion JPY

約200億円増加

Challenge to Environmental Value Creation Business Closely Connected to Daily Life 暮らしに密着した環境価値創造ビジネスへの挑戦



Aqua business which turns tap water into tasty one.

水道水をおいしくする アクア事業

Cleaning of water supply and drain pipe by jet bubble carbon dioxide.

ジェットバブル炭酸ガスによる
給排水管洗浄ビジネス



Moss shield business which alleviates heat load and degradation of building.

熱負荷と建物劣化を軽減 モスシールド事業

Greening business by utilizing moss
コケ活用による緑化ビジネス



Life support business, house cleaning and other household works.

家庭内の「困ったな」を素早く解決 ライサ事業

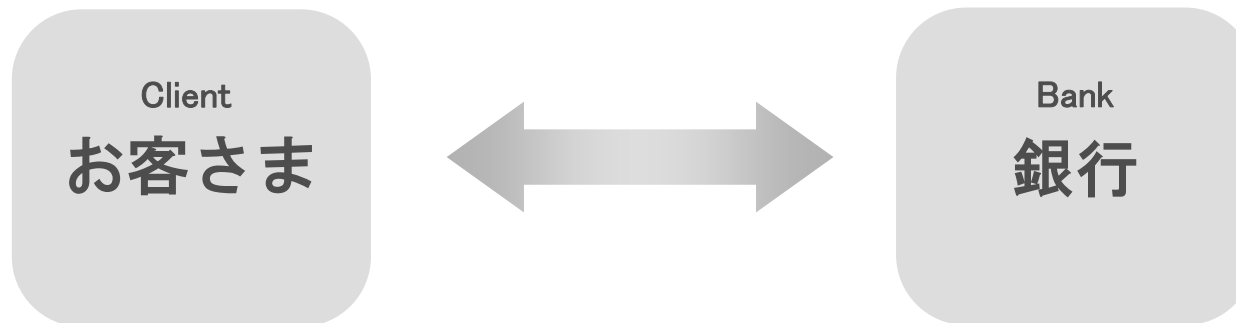
Outsourcing of housework (cleaning etc)
ハウスクリーニングなど
家事のアウトソーシングビジネス

Entry into Financial Security Service Business

金融セキュリティサービス事業への参入

We will support financial enterprises.

金融事業支援をスタートさせます。



We will ensure financial security.

全ての“お金”を安全・確実に
セキュリティいたします。

Work on Private Brand

プライベートブランド(PB)への取り組み

Standardization of work contents in maintenance business.
日本のメンテナンスを標準化します。

High-level standardization of
Operating efficiency

作業効率 の標準化

- Unification and homogenization of work contents based on ISO9001.
- ISO9001に基づく作業の統一と均質化
- Timely report of work operation using IT.
- ITを用いたタイムリーな作業報告
- Suggestion about improving operating efficiency of clients.
- お客様の作業効率を高める提案

Standardization of goods

商品の 標準化

- Supply of high-quality, low-price goods.
- 高品質、低価格の商品供給
- Retailing of goods used by professionals.
- プロ仕様のコンシューマー化
- Retailing of bulk goods.
- バルク商品の小分け
- Deployment of PB in conjunction with AEON'S TOPVALU.
- イオンのトップバリュと連動



したPBを展開します。

Increase in Amount of Sales Breakdown 売上高増加内訳

Factors behind the increase of sales

売上増加要因

Expansion of business inside of AEON group: 36 billion JPY

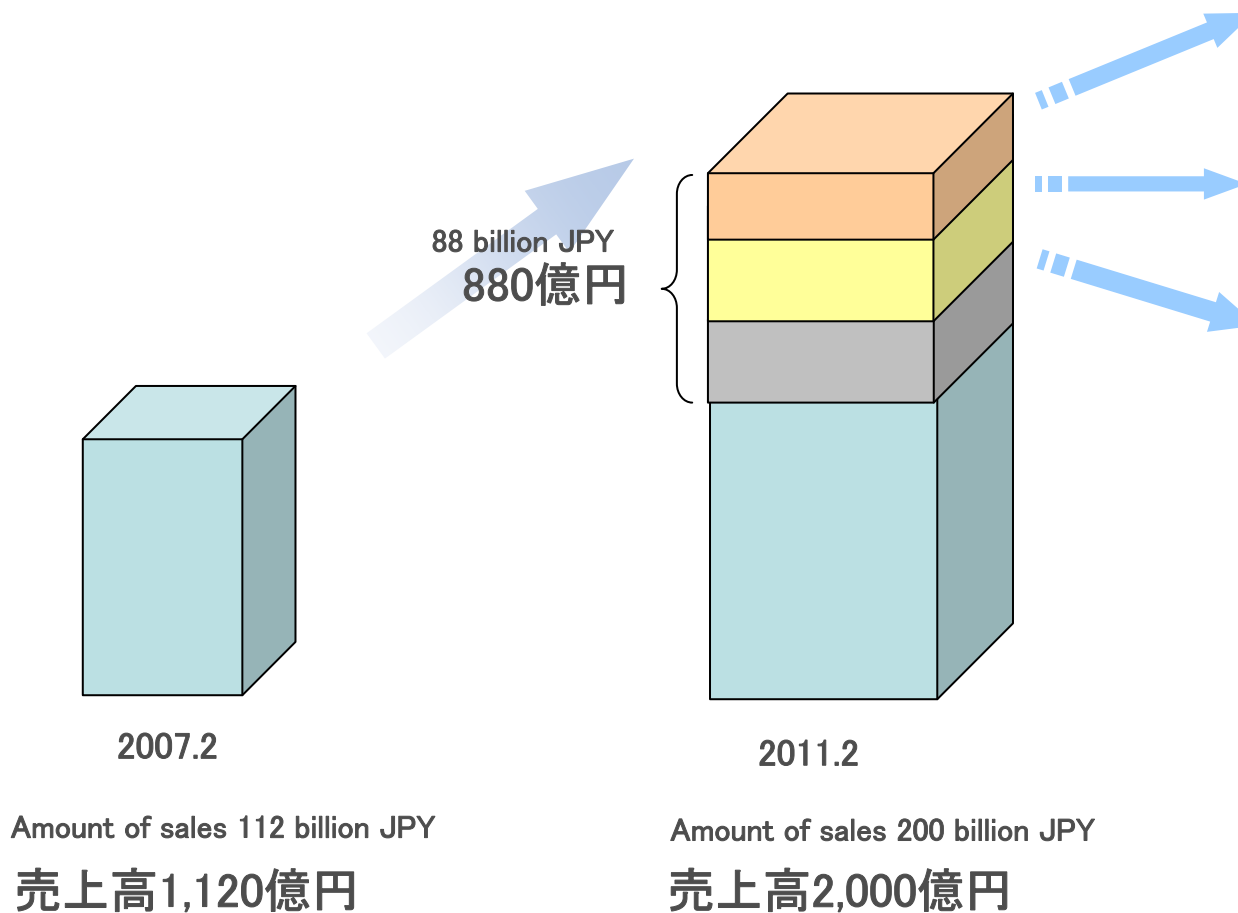
・イオングループ内事業
の拡大: 360億円

Expansion of business outside of AEON group: 32 billion JPY

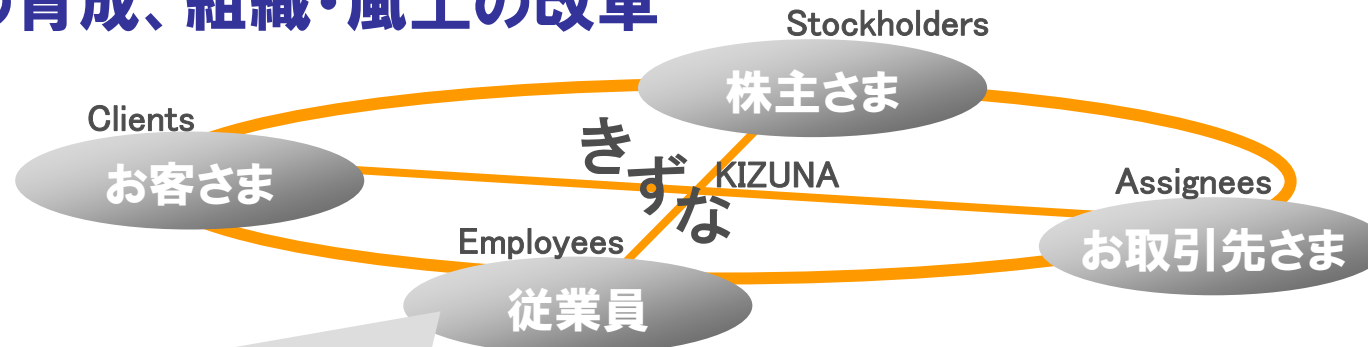
・イオングループ外事業
の拡大: 320億円

Expansion through new business and M & A

・M & A、新規ビジネス
による拡大: 200億円



HRD, Innovation of Organization and Corporate Culture
人材の育成、組織・風土の改革



Fostering “AEON delight people” according to the plan
**「イオンディライトピープル」
の計画的育成**

※ “KIZUNA”= the inseparable bonds
between people

Fostering human resources to strengthen “KIZUNA” between people.
Fostering human resources to innovate persistent technique.

**人と人との「絆」を強める人材育成
絶えず技術革新を行う人材育成**

Delight Way
ディライトウェイ

Management Principles
経営理念

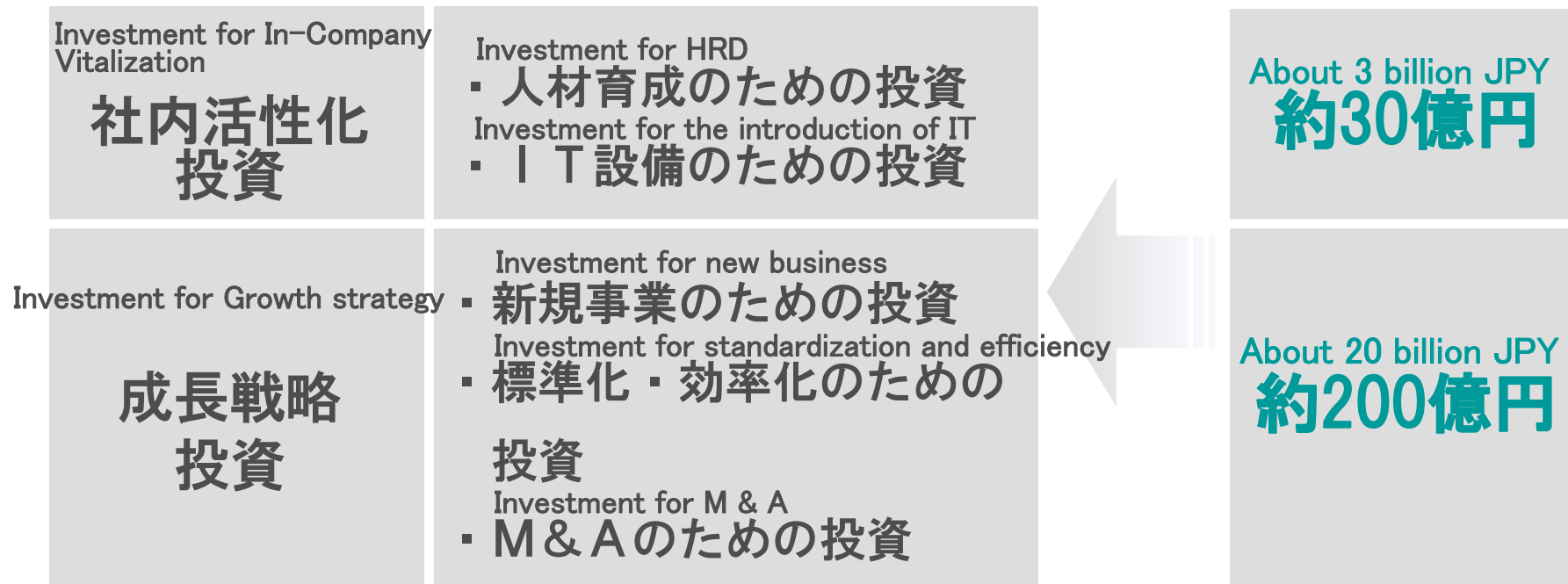
Vision
ビジョン

AEON delight's Code
of Conduct
**イオンディライト
行動規範**

My Promise
私の約束

Finance Portfolio for Growth
成長のための財務ポートフォリオ

Investment based on stable cash flow
安定的なキャッシュフローを基盤とした投資



We'll accelerate the growth by investing for expanded reproduction.
拡大再生産のための投資を行い、成長を加速させます。



Topics and Hot News

4. トピックス・ホットニュース

Our Social Activities 私たちの社会貢献活動



Support Activities for Social welfare activities 社会福祉の支援活動

Planning of Christmas party for
TURUMI welfare facility
つるみ更生施設「クリスマス会」
を企画・サポート



Backup Activities in a Time of Disaster 災害時の協力活動

バルーンシェルターでの救援
新潟中越地震においていち早く先遣
隊を派遣するとともに災害地に設置



Rescue Activities in Balloon Shelter
We sent advance group to the
disaster-stricken district and set up balloon
shelter in time of Niigata Chuetsu Earthquake.

Social action through cleaning 清掃を通じた社会貢献

We set cleaning day 11th of every month and volunteer
cleaning activities at 212 spots across the country.
毎月11日をクリーンデーと定め全国
212カ所をボランティア清掃



Tree-Planting ceremony 植樹祭への参加

We participate in AEON volunteer
activity "Creation of Forest".
「イオン ふるさとの森づくり」
イオン環境財団記念植樹へ
ボランティア参加



Social action through Fund-raising campaign 募金活動を通じた社会貢献

We raise money for "24 HOUR TELEVISION" etc.
「24時間テレビ」ほか、募金活動を
実施



"KIZUNA" = the inseparable bonds between people

New uniforms
新しい制服



For summer season
施設服＜夏用＞



For winter season
施設服＜冬用＞

Both uniform for facility management

New uniform were designed by Yoichi Nagasawa, a famous designer who participates actively in “PARIS COLLECTION”
The fabric is made from recycled materials.
Its functionality is excellent, because employee’s opinions were taken up.

デザイナーはパリコレなどでも活躍する永澤陽一氏
PETリサイクルのケミカルリサイクル素材を採用
従業員との意見交換による機能性に優れたデザイン

Brand logo, character name

ブランドロゴ、キャラクター名決定

「Gujjo - kun」 「グッジョくん」

Origin of the name is

“GOOD JOB !”

ネーミングの由来

「GOOD JOB !」



My name is Gujjo.

Kansai International Airport earned the honor of first place worldwide for the cleanliness of its public restrooms in “Airport of the year 2006”.

「エアポート オブ ザ イヤー2006」受賞

AEON delight's cleaning technique achieved recognition of the world.
イオンディライトの清掃技術が
世界に認められました。



CLEANEST PUBLIC WASHROOMS	
1	Kansai Int'l Airport
2	Tokyo Narita Airport
3	Seoul Incheon Airport



Incheon international airport under AEON delight leadership earned the honor of the third place.
さらに、当社が指導した仁川空港も第3位になりました。



Data and Materials
資料編

ÆON delight's Code of Conduct イオンディライト行動規範

- 1 I always appreciate for being supported by many people and keep virtue of modesty.
1 私は常に多くの人々から支えられていることに感謝し、謙虚な気持ちを持ち続けます。
- 1 I act honestly and sincerely at any time.
1 私はいかなるときも、正直で誠実な行動を貫きます。
- 1 I always improve my mind in order to provide services better than expected.
1 私はお客さまの期待を上回るサービスを提供するために、常に自分を磨きます。
- 1 I keep challenging toward the creation of environmental value.
1 私はイオンディライトの環境価値の創造に、ためらうことなく挑戦を続けます。
- 1 I offer services to the community as a good corporate citizen.
1 私はよき企業市民として、地域社会への奉仕につとめます。

My Promise 私の約束

- 1 I swear that I will abide by the law and regulations.
1 私は法令や規程に、違反しないことを約束します。
- 1 I follow the quality instruction manual and live up to client's trust.
1 私は品質マニュアルを守り、お客さまの信頼を裏切りません。
- 1 I place top priority on safety and exert an effort to prevent an accident.
1 私は安全を最優先し、事故の防止に努めます。
- 1 I always make a report, communicate and consult with clients and supervisors.
1 私は常にお客さまと上司に、報告・連絡・相談をします。
- 1 I comply with contractual coverage.
1 私はお客さまとの契約内容を、遵守します。
- 1 I promise to devote all my energy to prevent environmental pollution.
1 私は環境汚染防止に、全力をつくすことを約束します。

I continue to be a compliance keeper.
私はコンプライアンスキーパーであり続けます。



I am Furutani Yutaka of ÆON delight people.

私はイオンディライトピープルの 古谷 寛 です。

Reference Materials (参考資料)

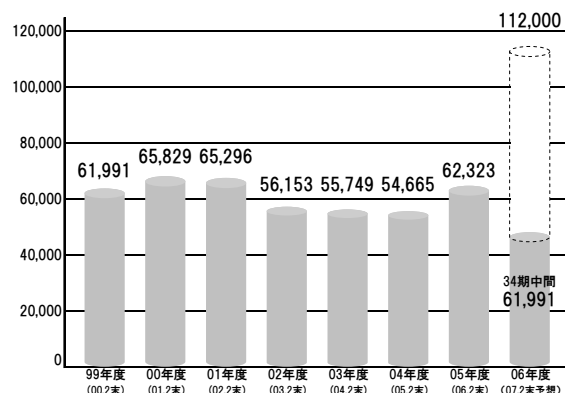


Highest Growth Ever

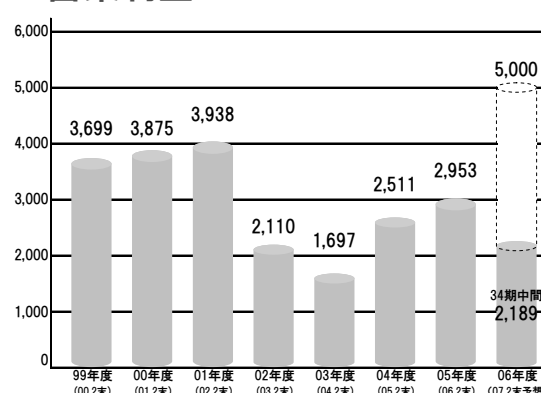
過去最大の伸び幅を記録

単位：百万円

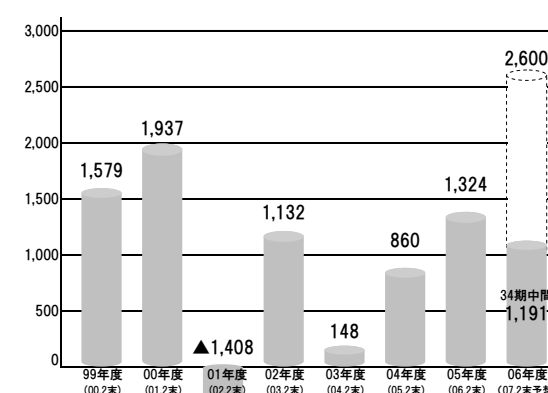
Amount of sales
■売上高



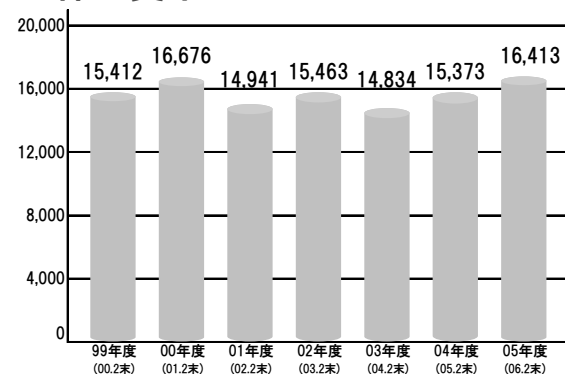
Business profit
■営業利益



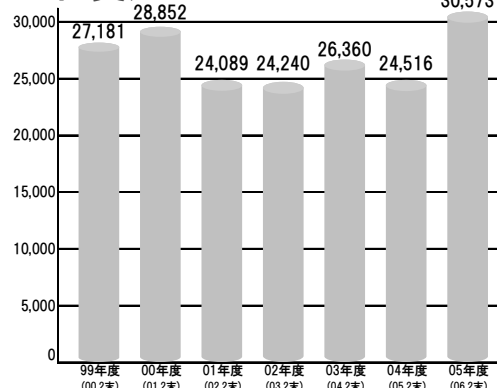
Current net income
■当期純利益



Capital Stock
■株主資本



Collective Assets
■総資産



【2006年度】連結業績予想

Amount of sales	112 billion JPY
売上高	112,000百万円
Current profits	5 billion JPY
経常利益	5,000百万円
Current income	2.6 billion JPY
当期利益	2,600百万円
E P S	131円08銭
年間配当金	20円
(中間配当含む)	

Yearly Dividend
(including Intermediate Dividend)

2006.05 Japan Maintenance Co., Ltd acquired all the stocks of AEON Techno Service Co., Ltd
2006.05 (株)ジャパンメンテナンスが(株)イオンテクノサービスの株式を全取得

2006.09 Business Combination of Japan Maintenance Co., Ltd. and AEON Techno Service Co., Ltd.
2006.09 (株)ジャパンメンテナンスと(株)イオンテクノサービスが合併

Stock Data

株式データ

Weekly chart (Jun 6th 2005 ~ Nov 14th 2006)

週足チャート (05年6月6日 ~ 06年11月14日)



(C)QUICK Corp.

Till Nov 14th 2006
High /Low
本年度11月14日までの
最高値/最安値

High 3190thousand JPY/stock (Jun second)
高値 : 3,190円/株 (6月2日)

Low 1271thousand JPY/stock (Jun third)
安値 : 1,271円/株 (3月3日)

Index Base 指標ベース	Net Profit per Stock of Current Term 一株当たり 当期純利益	Net Asset per Stock 一株当たり 純資産	ROE	PER	PBR	Term-end Dividend 期末配当金	Amount of Allotted Capital (thousand) 発行済株式数 (千株)
Consolidated 2006年02月(連結)	64.26	825.28	8.3	35.33	2.75	-	20,700
Non-Consolidated 2006年02月(単体)	59.30	733.00	8.6	38.28	3.10	9.00	20,700
Mid-term, Consolidated 2006年08月(中連)	60.08	877.52	-	-	2.59	-	20,700
Mid-term, Non-Consolidated 2006年08月(中単)	31.11	843.35	-	-	2.69	10.00	20,700

Thank you for reading through this material.

本日は、ご清聴頂きまして誠にありがとうございました。

If you have any opinions and questions, please call 06-6260-5632 or visit our internet web site.

ご意見・ご質問につきましては、下記にお願いいたします。

イオンディライト株式会社 証券コード：9787

IR contact information.

I R 担当連絡先： TEL 06-6260-5632

FAX 06-6260-5653

又は、ホームページ上よりお問い合わせください。

our website is [Http://www.aeondelight.co.jp](http://www.aeondelight.co.jp)

Responsible person : Corporate communication department: director Kurakata

責任者名：コーポレートコミュニケーション部 倉方（クラカタ）


※When you fax, please write down your name and contact information on it.

※FAXにてご送信される方は、お名前とご返答用連絡先を必ずご記入ください。

Please note that these contents and descriptions are based on the latest information possible. Future business performance can differ from what is expected.

本日、ご説明した内容につきましては発表日当日に入手可能な情報に基づき作成したものであり実際の業績は、今後の様々な要因により予想数値と異なる可能性がございます。

AEON

 **木を植えています**
私たちはイオンです